



NATIONAL CAPITAL COMMISSION
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE

Board of Directors

Meeting No. C-201914

Thursday, November 21, 2019

40 Elgin Street, Ottawa, Room 324

PUBLIC MEETING

MINUTES

The board of directors approved these minutes on
January 23, 2020.

Conseil d'administration

Séance n° C-201914

Le jeudi 21 novembre 2019

40, rue Elgin, Ottawa, pièce 324

SÉANCE PUBLIQUE

PROCÈS-VERBAL

Le conseil d'administration a approuvé ce procès-
verbal le 23 janvier 2020.

Board Members in Attendance

Chairperson of the Board of
Directors

Chief Executive Officer
Members

Marc Seaman

Tobi Nussbaum

Mireille Apollon

Larry Beasley

Lise Bernier

Victor Brunette

Michael Foderick

Tanya Gracie

Caroline Lajoie

Lisa MacDonald

Deborah Morrison

Norm Odjick

Sara Jane O'Neill

Lou Ragagnin

Denis Vaillancourt

Membres du conseil présents

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant

Membres

Non-Voting Participants

Mayor of Ottawa

Jim Watson

Participants non-votant

Maire d'Ottawa

Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting

General Counsel and Commission Secretary

Mark Dehler

Chief of Staff

Véronique de Passillé

Vice-President, Corporate Services, and Chief Financial Officer

Michel Houle

Vice-President, Official Residences

Greg Kenney

Vice-President, Human Resources

Céline Larabie

Vice-President, Capital Stewardship

Anne Ménard

Vice-President, Public and Corporate Affairs

Natalie Page

Acting Vice-President, Capital Planning

Pierre Vaillancourt

Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre

Avocat général et secrétaire de la Commission

Chef de cabinet

Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers

Vice-président, Résidences officielles

Vice-présidente, Ressources humaines

Vice-présidente, Intendance de la capitale

Vice-présidente, Affaires publiques et d'entreprise

Vice-président par intérim, Aménagement de la capitale

NCC Secretariat

Chief, Commission Secretariat
Committee Secretary

Chantal Bédard

Caroline Bied

Secrétariat de la CCN

Chef, Secrétariat de la Commission
Secrétaire des comités

Guests

O2 Planning + Design
Nanos Research

Chris Hardwicke

Nick Nanos

Invités

O2 Planning + Design
Nanos Research

Opening of the public meeting and introductory remarks

The Chairperson called the public meeting to order at 9 a.m.

The Chairperson welcomed Lou Ragagnin to the Board of Directors as well as congratulated the Honorable Anita Anand as the new Minister of Public Services and Procurement Canada.

Adoption of the Agenda (D)

It was moved by Larry Beasley, seconded by Lisa MacDonald, that the agenda be adopted as follows:

1 Ouverture de la séance publique et remarques

Le président déclare la séance publique ouverte à 9 h.

Le président souhaite la bienvenue à Lou Ragagnin au conseil d'administration et félicite l'honorable Anita Anand à titre de ministre des Services publics et Approvisionnement Canada.

2 Adoption de l'ordre du jour (D)

Il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Lisa MacDonald, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :

Declaration of Conflicts of Interest	3	Déclaration de conflits d'intérêts
Adoption of the Minutes of the Previous Meeting (D)	4	Approbation du procès-verbal de la dernière séance (D)
Business Arising from the Minutes	5	Affaires découlant du procès-verbal
Report on Activities (I)	6	Rapport d'activités (I)
Regional Matters	7	Questions régionales
2019-A09 - 2019 Public Awareness Survey (I)	8	2019-A09 - Sondage sur la notoriété de la CCN 2019 (I)
2019-P216 - Draft Forest Strategy (I)	9	2019-P216 - Ébauche de la Stratégie sur les forêts (I)
2019-P82 - Ottawa Light Rail Transit Stage 2 – Federal Approval for 30% Developed Design (concept design) (D)	10	2019-P82 - Train léger sur rail d'Ottawa, étape 2 – approbation fédérale de la conception achevée à 30% (conception du design) (D)
2019-P178 - City of Ottawa Sparks Street Public Realm Plan (D)	11	2019-P178 - Plan du domaine public de la rue Sparks de la Ville d'Ottawa (D)
2019-P144 - Library and Archives Canada – Gatineau 2 – Final Design (D)	12	2019-P144 - Bibliothèque et Archives Canada – Gatineau 2 – design final (D)
2019-LBF01 - Building LeBreton – Draft Master Concept Plan (I)	13	2019-LBF01 - Bâtir LeBreton – ébauche du Plan directeur conceptuel (I)
2019-P182 - Lester B. Pearson Building Rehabilitation (D)	14	2019-P182 - Réhabilitation de l'édifice Lester B. Pearson (D)
Adjournment	15	Levée de séance
MOTION CARRIED.		MOTION APPROUVÉE.

Declaration of Conflicts of Interest

Norm Odjick declared a conflict of interest for the LeBreton Flats project presentation.

Adoption of the Minutes (D)

It was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Norm Odjick, that the minutes of the public meeting of September 18, 2019, be approved.

MOTION CARRIED.

Business Arising from the Minutes

None.

Report on Activities (I)

The Chief Executive Officer presented the

3 Déclaration de conflits d'intérêts

Norm Odjick déclare un conflit d'intérêts pour la présentation sur le projet des plaines LeBreton.

4 Adoption du procès-verbal (D)

Il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Norm Odjick, que le procès-verbal de la séance publique du 18 septembre 2019 soit adopté.

MOTION APPROUVÉE.

5 Affaires découlant du procès-verbal

Aucune.

6 Rapport d'activités (I)

Le premier dirigeant présente le rapport

Report on Activities.

- Hog's Back Bridge
- LeBreton Bridge
- Interprovincial Bridges
- Britannia Pathway Wall
- National Capital River Pavilion
- LeBreton Flats
- NCC Bistros
- Gatineau Park Camping
- Gatineau Park Winter Passes

- Light Rail Stage 2
- Pathway Snow Clearing
- Tree Canopy Report
- Climate Projections
- Capital Illumination
- Fall Rhapsody
- Champlain Lookout
- Urbanism Lab
- ACUA Recruitment

Regional Matters

Jim Watson provided an update on the following:

- Stage 1 of the light rail train
- Municipal budget and the impact of climate events
- Sparks Street revitalization
- Public consultations on the new Ottawa Public Library

2019-A09 - 2019 Public Awareness Survey (I)

Nick Nanos presented the results of the latest public awareness survey.

Members asked questions and commented on the following:

- Frequency of surveys

d'activités.

- Pont Hog's Back
- Pont LeBreton
- Ponts interprovinciaux
- Mur du sentier Britannia
- Pavillon de la rivière de la capitale
- Plaines LeBreton
- Bistros de la CCN
- Camping dans le parc de la Gatineau
- Laissez-passer d'hiver du parc de la Gatineau

- Train léger sur rail, étape 2
- Déneigement des sentiers
- Étude du couvert forestier
- Projections climatiques
- Plan lumière de la capitale
- Coloris automnal
- Belvédère Champlain
- Labo d'urbanisme
- Recrutement CCAU

7 Questions régionales

Jim Watson donne une mise à jour sur :

- Étape 1 du train léger sur rail
- Budget municipal et impact des événements climatiques
- Revitalisation de la rue Sparks
- Les consultations publiques concernant la Bibliothèque publique d'Ottawa

8 2019-A09 - Sondage sur la notoriété de la CCN 2019 (I)

Nick Nanos présente les résultats du dernier sondage sur la notoriété de la CCN.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Fréquence des sondages

- Cross-referencing results between national, local and stakeholder surveys
- Action plan to address areas that require improvement

2019-P216 - Draft Forest Strategy (I)

Geneviève Mercier presented the draft forest strategy.

Members asked questions and commented on the following:

- Different planting strategies for urban and more natural areas
- Diversity of species and planting patterns
- Collaboration and decision alignment with municipal partners

2019-P82 - Ottawa Light Rail Transit Stage 2 – Federal Approval for 30% Developed Design (concept design) (D)

Christopher Meek presented the 30% Developed Design for stage 2 of the Ottawa Light Rail Transit.

Members asked questions and commented on the following:

- Provisions for active transportation links with stations
- Monitoring the impact of construction on the Greenbelt east of Montreal Road
- Development density near stations
- Increased wayfinding near airport station

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Denis Vaillancourt, that:

- Recoupement des résultats entre les sondages nationaux, locaux et avec les parties prenantes
- Plan d'action pour évaluer les domaines nécessitant une amélioration

9 2019-P216 - Ébauche de la Stratégie sur les forêts (I)

Geneviève Mercier présente l'ébauche de la stratégie sur les forêts.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Stratégies de plantation différentes pour les zones urbaines et plus naturelles
- Diversité des espèces et des semis
- Collaboration et harmonisation des décisions avec les partenaires municipaux

10 2019-P82 - Train léger sur rail d'Ottawa, étape 2 – approbation fédérale de la conception achevée à 30% (conception du design) (D)

Christopher Meek présente la conception achevée à 30% de l'étape 2 du train léger sur rail.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Accessibilité des liens de transport actif avec les stations
- Surveillance de l'impact de la construction sur la Ceinture de verdure à l'est du chemin Montréal
- Densité du développement près des stations
- Signalisation supplémentaire près de la station de l'aéroport

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Denis Vaillancourt que :

1. The 30% Developed Design for components of the OLRT Stage 2 extension of the Confederation and Trillium Lines located on federal lands, be approved subject to the conditions of the Federal Approval letter to be prepared by NCC staff;
2. The signature of the Federal Approval letter for the 30% Developed Design be delegated to the Vice President, Capital Planning; and
3. Approval of the subsequent design phases including 60% and 90% Developed Design (detailed design) be delegated to Executive Committee of the Board of Directors as level 2 approvals.

MOTION CARRIED.

2019-P178 - City of Ottawa Sparks Street Public Realm Plan (D)

Patrick Bunting presented the City of Ottawa Sparks Street Public Realm Plan.

Members asked questions and commented on the following:

- Unification of the various elements such as urban installations as well as a coordination between façade lighting and public lighting
- Connection with the Library District
- Animation of Blocks 4 and 5

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Tanya Gracie, that:

1. The final version of the Sparks Street Public Realm Plan be approved;
2. The Federal Approval of the Sparks Street Public Realm Plan be granted;

1. La conception achevée à 30 % des éléments des prolongements de l'étape 2 du TLRO, Ligne de la Confédération et Ligne Trillium situés sur des terrains fédéraux soit approuvée, sous réserve des conditions stipulées dans la lettre de l'approbation fédérale qui sera préparée par le personnel de la CCN;
2. La signature de la lettre de l'approbation fédérale pour la conception achevée à 30 % soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale; et
3. L'approbation des étapes de conception suivantes, y compris les étapes de conception achevée à 60 % et 90 % (conception détaillée), soit déléguée au Comité directeur du Conseil d'administration en tant qu'approbations de niveau 2.

MOTION APPROUVÉE.

11 2019-P178 - Plan du domaine public de la rue Sparks de la Ville d'Ottawa (D)

Patrick Bunting présente le plan du domaine public de la rue Sparks de la Ville d'Ottawa.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Uniformisation des divers éléments comme les installations urbaines incluant une coordination de l'éclairage des façades et l'éclairage public
- Connexion avec le secteur de la Bibliothèque
- Animation des îlots 4 et 5

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Tanya Gracie, que :

1. La version finale du Plan du domaine public de la rue Sparks soit approuvée;
2. L'approbation fédérale du Plan du domaine public de la rue Sparks soit accordée;

3. The signature of the Federal Approval be delegated to the Vice President, Capital Planning; and
4. The Federal Approval for the Sparks Street Public Realm Plan – Bollard Pilot Project Work be extended to the completion of the detailed design.

MOTION CARRIED.

2019-P144 - Library and Archives Canada – Gatineau 2 – Final Design (D)

Kate-Issima Francin presented the final design of the Library and Archives Canada Gatineau 2 project.

Members asked questions and commented on the following:

- Public transit and active transportation strategies
- Location of surface parking

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Deborah Morrison, seconded by Lisa MacDonald, that:

1. The Federal Land Use and Design Approval, for the Final Design for the new Library and Archives Canada Preservation Centre (Gatineau 2) be approved, pursuant to section 12 of the National Capital Act; and
2. The signature of the Federal Approval be delegated to the Vice President, Capital Planning.

MOTION APPROVED.

Michael Foderick opposed the motion.

2019-LBF01 - Building LeBreton – Draft Master Concept Plan (I)

Katie Paris and Chris Hardwicke presented the draft Master Concept Plan for the Building LeBreton project.

3. La signature de l'approbation fédérale soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale; et
4. L'approbation fédérale du Plan du domaine public de la rue Sparks – Travaux du projet pilote de bollards soit prolongée à l'achèvement du design détaillé.

MOTION APPROUVÉE.

12 2019-P144 - Bibliothèque et Archives Canada – Gatineau 2 – design final (D)

Kate-Issima Francin présente le design final du projet Gatineau 2 de Bibliothèque et Archives Canada.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Stratégies du transport en commun et du transport actif
- Site du stationnement en surface

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Deborah Morrison, appuyée par Lisa MacDonald, que :

1. Soit accordée l'approbation fédérale de l'utilisation du sol et de design pour le design final du nouveau centre de préservation Bibliothèque et Archives Canada (projet Gatineau 2), conformément aux dispositions de l'article 12 de la Loi sur la capitale nationale; et
2. La signature de cette approbation fédérale soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

Michael Foderick s'oppose à la motion.

13 2019-LBF01 - Bâtir LeBreton – ébauche du Plan directeur conceptuel (I)

Katie Paris et Chris Hardwicke présentent le Plan directeur conceptuel du projet Bâtir LeBreton.

Members asked questions and commented on the following:

- Sustainability features include low impact design, district energy system, active mobility
- Importance of developing the parks and the aqueduct in the initial phases to create a destination
- Ratio of affordable housing
- Building a complete community where people live, work and play

2019-P182 - Lester B. Pearson Building Rehabilitation (D)

Madeleine Demers presented the rehabilitation project for the Lester B. Pearson building.

Having considered a recommendation of Pierre Vaillancourt, it was moved by Caroline Lajoie, seconded by Larry Beasley, that:

1. The Tower D Developed Design including glazing detail and associated landscape components for the Lester B. Pearson Building Rehabilitation approval be granted, pursuant to Section 12 of the National Capital Act, subject to the following conditions:
 - a. That the refinement and adjustment of the interior design finishes and the monitoring of the exterior wall assembly for Tower D, be submitted to the NCC staff for review;
 - b. That all subsequent phases of planning and Developed Design be submitted to the NCC for review and approval as a separate level 3 projects.
2. The signature of the federal approval for the Developed Design of Tower D, including glazing detail and associated landscape components be delegated to

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Caractéristiques durables incluent l'architecture à faible impact, le réseau énergétique de quartier et la mobilité active
- Importance de développer les parcs et l'aqueduc dans les premières phases afin de créer une destination
- Proportion de logements abordables
- Bâtir une communauté complète où les gens peuvent vivre, travailler et s'amuser

14 2019-P182 - Réhabilitation de l'édifice Lester B. Pearson (D)

Madeleine Demers présente le projet de réhabilitation de l'édifice Lester B. Pearson.

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Caroline Lajoie, appuyée par Larry Beasley, que :

1. Conformément à l'article 12 de la Loi sur la capitale nationale, le design détaillé de la Tour D, incluant le vitrage, et ses aménagements paysagers connexes, dans le cadre de la réhabilitation de l'Édifice Lester B. Pearson soit approuvé, sujet aux conditions suivantes :
 - a. Que le raffinement et l'ajustement de la finition intérieure, le suivi de l'assemblage du mur extérieur de la Tour D soient soumis à la revue du personnel de la CCN;
 - b. Que toutes les phases subséquentes de planification et de design détaillé soient soumises à la CCN pour revue et approbation en tant que projets distincts de niveau 3.
2. La signature de l'approbation fédérale pour le design détaillé de la Tour D, incluant le vitrage, et ses aménagements paysagers connexes soit déléguée au

the Vice President, Capital Planning.

vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION CARRIED.

MOTION APPROUVÉE.

Adjournment

The public meeting of the board of directors was adjourned at 12:40 p.m.

12 Levée de séance

La séance publique du conseil d'administration est levée à 12 h 40.

General Counsel and Commission Secretary

MARK DEHLER

Avocat général et secrétaire de la Commission

~

Chief, Commission Secretariat

CHANTAL BÉDARD

Chef, Secrétariat de la Commission

~

Committee Secretary

CAROLINE BIED

Secrétaire des comités