



NATIONAL CAPITAL COMMISSION  
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE

---

**Board of Directors**

---

Meeting No. C-202001  
**Thursday, January 23, 2020**  
40 Elgin Street, Ottawa, Room 324

**PUBLIC MEETING**

---

**MINUTES**

The board of directors approved these minutes on April 23, 2020.

---

---

**Conseil d'administration**

---

Séance n° C-202001  
**Le jeudi 23 janvier 2020**  
40, rue Elgin, Ottawa, pièce 324

**SÉANCE PUBLIQUE**

---

**PROCÈS-VERBAL**

Le conseil d'administration a approuvé ce procès-verbal le 23 avril 2020.

---

**Board Members in Attendance**

Chairperson of the Board of Directors

Marc Seaman

Chief Executive Officer  
Members

Tobi Nussbaum  
Mireille Apollon  
Larry Beasley  
Lise Bernier  
Victor Brunette  
Michael Foderick  
Tanya Gracie  
Caroline Lajoie  
Lisa MacDonald  
Deborah Morrison  
Norm Odjick  
Lou Ragagnin  
Denis Vaillancourt

**Membres du conseil présents**

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant  
Membres

**Board Member Absent**

Sara Jane O'Neill

**Membre du conseil absent**

**Non-Voting Participants**

**Participants non-votant**

Mayor of Gatineau	Maxime Pedneaud-Jobin	Maire de Gatineau
Mayor of Ottawa	Jim Watson	Maire d'Ottawa

**Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting**

**Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre**

Chief of Staff	Véronique de Passillé	Chef de cabinet
Vice-President, Corporate Services, and Chief Financial Officer	Michel Houle	Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers
Vice-President, Official Residences	Greg Kenney	Vice-président, Résidences officielles
Acting General Counsel and Commission Secretary	Anne Julie Lalonde	Avocate générale et secrétaire de la Commission par intérim
Vice-President, Human Resources	Céline Larabie	Vice-présidente, Ressources humaines
Vice-President, Capital Stewardship	Anne Ménard	Vice-présidente, Intendance de la capitale
Acting Vice-President, Public and Corporate Affairs	Jacqueline Théoret	Vice-présidente par intérim, Affaires publiques et d'entreprise
Acting Vice-President, Capital Planning	Pierre Vaillancourt	Vice-président par intérim, Aménagement de la capitale

**NCC Secretariat**

**Secrétariat de la CCN**

Chief, Commission Secretariat	Chantal Bédard	Chef, Secrétariat de la Commission
Committee Secretary	Caroline Bied	Secrétaire des comités

**Guests**

**Invités**

Department of Canadian Heritage	Rachelle Bériault	Ministère du Patrimoine canadien
O2 Planning + Design	Chris Hardwicke	O2 Planning + Design

**Opening of the public meeting and introductory remarks**

The Chairperson called the public meeting to order at 9 a.m.

**1 Ouverture de la séance publique et remarques**

Le président déclare la séance publique ouverte à 9 h.

**Adoption of the Agenda (D)**

It was moved by Larry Beasley, seconded by Denis Vaillancourt, that the agenda be adopted as follows:

**2 Adoption de l'ordre du jour (D)**

Il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Denis Vaillancourt, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :

Declaration of Conflicts of Interest

3 Déclaration de conflits d'intérêts

Adoption of the Minutes of the Previous Meeting (D)	4	Approbation du procès-verbal de la dernière séance (D)
Business Arising from the Minutes	5	Affaires découlant du procès-verbal
Report on Activities (I)	6	Rapport d'activités (I)
Regional Matters	7	Questions régionales
<b>CONSENT AGENDA</b>		<b>POINTS CONVENUS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020-S02 - Amendments to Corporate Committee Charters (D)</li> <li>• 2020-S03 - Amendments to Advisory Committee Charters (D)</li> </ul>	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020-S02 - Modifications aux chartes des comités corporatifs (D)</li> <li>• 2020-S03 - Modifications aux chartes des comités consultatifs (D)</li> </ul>
2020-P225 - Federal Land Use approval – National LGBTQ2+ Monument – Site Selection (D)	10	2020-P225 - Approbation fédérale de l'utilisation du sol – Choix de l'emplacement du Monument national aux personnes LGBTQ2+ (D)
2020-P202 - Federal Land Use Approval for the Building LeBreton Preliminary Master Concept Plan (D)	11	2019-P202 - Approbation fédérale d'utilisation du sol pour le Plan directeur conceptuel provisoire du projet Bâtir LeBreton (D)
2020-P215 - Federal Land Use Approval – Global Affairs Canada Commemorative Artwork - Design Guidelines and Site Selection (D)	12	2020-P215 - Approbation fédérale d'utilisation du sol – œuvre d'art commémorative d'Affaires mondiale Canada – Choix de l'emplacement et lignes directrice de design (D)
Adjournment	13	Levée de séance
MOTION CARRIED.		MOTION APPROUVÉE.
<b>Declaration of Conflicts of Interest</b>		<b>3 Déclaration de conflits d'intérêts</b>
Norm Odjick declared a conflict of interest for the LeBreton Flats project presentation.		Norm Odjick déclare un conflit d'intérêts pour la présentation sur le projet des plaines LeBreton.
<b>Adoption of the Minutes (D)</b>		<b>4 Adoption du procès-verbal (D)</b>
It was moved by Lise Bernier, seconded by Deborah Morrison, that the minutes of the public meeting of November 21, 2019, be approved.		Il est proposé par Lise Bernier, appuyée par Deborah Morrison, que le procès-verbal de la séance publique du 21 novembre 2019 soit adopté.
MOTION CARRIED.		MOTION APPROUVÉE.
<b>Business Arising from the Minutes</b>		<b>5 Affaires découlant du procès-verbal</b>
None.		Aucune.
<b>Report on Activities (I)</b>		<b>6 Rapport d'activités (I)</b>
The Chief Executive Officer presented the Report on Activities.		Le premier dirigeant présente le rapport d'activités.

- Rideau Canal Skateway
  - Lac-des-Fées Pathway
  - Lac Philippe Parkway
  - National Capital River Pavilion
  
  - LeBreton Bridge
  - Hogs Back Swing Bridge
  - Britannia Pathway Wall
  - Blair Road Boat Launch
  - Victoria Island
  - Emerald Ash Borer
  - Rideau Hall Skating Rink
  - Gatineau Park Winter Passes
  
  - Student Activities in the Park
  
  - Light Rail
  - Gatineau Park Master Plan
  - Capital Pathway Strategic Plan
  
  - Interprovincial Transportation
  - LGBTQ2+ National Monument
  - Responsible Trail Management
  - Gatineau Park Trail 50
  - Wellington Terrace
  - Memorial to the Victims of Communism
  
  - Urbanism Lab
- Patinoire du canal Rideau
  - Sentier du Lac-des-Fées
  - Promenade du Lac-Philippe
  - Pavillon de la rivière de la capitale nationale
  - Pont LeBreton
  - Pont tournant Hog's Back
  - Mur du sentier Britannia
  - Rampe de mise à l'eau du chemin Blair
  - Île Victoria
  - Agrile du frêne
  - Patinoire de Rideau Hall
  - Laissez-passer d'hiver du parc de la Gatineau
  - Activités étudiantes au parc de la Gatineau
  - Train léger
  - Plan directeur du parc de la Gatineau
  - Plan stratégique du Sentier de la capitale
  - Transport interprovincial
  - Monument national LGBTQ2+
  - Gestion responsable des sentiers
  - Sentier 50 du parc de la Gatineau
  - Terrasse Wellington
  - Monument aux victimes du communisme
  - Labo d'urbanisme

## Regional Matters

Jim Watson provided an update on the following:

- Ottawa Public Library concept
- Light Rail, phase 1 and 2
- Harmonization of by-laws regarding smoking and vaping

## 7 Questions régionales

Jim Watson donne une mise à jour sur :

- Concept de la Bibliothèque publique d'Ottawa
- Train léger, phase 1 et 2
- Harmonisation des règlements concernant le tabagisme et le vapotage

- Spring floods and independent review being conducted by provincial government
- Interprovincial transportation

Maxime Pedneaud-Jobin provided an update on the following:

- Spring floods and work being undertaken by the provincial government to refine existing knowledge of flood plains
- Snow removal on Portage and Alexandra bridges
- Interprovincial transportation

### CONSENT AGENDA

- **2020-S02 - Amendments to Corporate Committee Charters (D)**

Having considered a recommendation by Anne Julie Lalonde, it was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Lisa MacDonald, that the proposed amendments to the Charter of the Executive Committee, the Audit Committee and the Governance Committee be adopted.

MOTION CARRIED.

- **2020-S03 - Amendments to Advisory Committee Charters (D)**

Having considered a recommendation by Anne Julie Lalonde, it was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Lisa MacDonald, that the proposed amendments to the charters of the Advisory Committee on Planning, Design and Realty and the Advisory Committee on the Official Residences of Canada be approved.

MOTION CARRIED.

**2020-P225 - Federal Land Use approval – National LGBTQ2+ Monument – Site Selection (D)**

- Inondations printanières et examen indépendant entrepris par le gouvernement provincial
- Transport interprovincial

Maxime Pedneaud-Jobin donne une mise à jour sur :

- Inondations printanières et études en cours par le gouvernement provincial afin d'approfondir les connaissances des plaines inondables
- Dénéigement des ponts Portage et Alexandra
- Transport interprovincial

### POINTS CONVENUS

- 8 • **2020-S02 - Modifications aux chartes des comités corporatifs (D)**

Ayant pris en considération une recommandation d'Anne Julie Lalonde, il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Lisa MacDonald que les modifications proposées aux chartes du Comité directeur, du Comité d'audit et du Comité de la gouvernance soient adoptées.

MOTION APPROUVÉE.

- 9 • **2020-S03 - Modifications aux chartes des comités consultatifs (D)**

Ayant pris en considération une recommandation d'Anne Julie Lalonde, il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Lisa MacDonald que les modifications proposées à la charte du Comité consultatif de l'urbanisme, du design et de l'immobilier ainsi qu'à la charte du Comité consultatif des résidences officielles du Canada soient adoptées.

MOTION APPROUVÉE.

- 10 **2020-P225 - Approbation fédérale de l'utilisation du sol – Choix de l'emplacement du Monument national aux personnes LGBTQ2+ (D)**

Isabel Barrios and Kelly Wojnarski presented the site selection for the National LGBTQ2+ Monument.

Members asked questions and commented on the following:

- Primary site respects the principle of inclusion
- Risk of spring floods on the site
- Qualifications of teams being invited to compete
- Consultations with First Nations

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Michael Foderick, that:

1. the Federal Land Use Approval for the Preferred Site for the National LGBTQ2+ Monument be granted, pursuant to section 12 of the *National Capital Act*; and
2. the signature of the Federal Land Use Approval document be delegated to the Vice President, Capital Planning Branch.

MOTION CARRIED.

**2020-P202 - Federal Land Use Approval for the Building LeBreton Preliminary Master Concept Plan (D)**

Isabel Barrios and Katie Paris presented the preliminary Master Concept Plan for the Building LeBreton project.

Members asked questions and commented on the following:

- Strengthen wording on impacts of climate change and sustainability
- Source of funding for initial phases

Isabel Barrios et Kelly Wojnarski présentent le choix de l'emplacement du Monument national aux personnes LGBTQ2+.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Le site primaire respecte le principe d'inclusion
- Risques d'inondations printanières sur le site
- Qualification des équipes qui seront invitées à participer
- Consultations avec les Premières Nations

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Michael Foderick que :

1. soit accordée l'approbation fédérale de l'utilisation du sol concernant l'emplacement proposé pour le Monument national aux personnes LGBTQ2+ conformément aux dispositions de l'article 12 de *la Loi sur la capitale nationale*; et
2. la signature de cette approbation fédérale de l'utilisation du sol soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

**2019-P202 - Approbation fédérale d'utilisation du sol pour le Plan directeur conceptuel provisoire du projet Bâtir LeBreton (D)**

Isabel Barrios et Katie Paris présentent le Plan directeur conceptuel provisoire du projet Bâtir LeBreton.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Renforcer le langage sur les conséquences des changements climatiques et la durabilité
- Source de financement pour les

- Destination for Live Work Play
- Seamless integration of established and new developments
- High street concept for Albert Street
- Risk of spring floods
- Respect for heritage value of the sector

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Tanya Gracie, seconded by Larry Beasley, that:

1. the Federal Land Use Approval for the LeBreton Flats Preliminary Master Concept Plan be granted, pursuant to Section 12 of the *National Capital Act*, subject to the following condition:
  - that the subsequent phases of planning, transaction and development be subject to separate level 3 processes of federal review and approval; and
2. the preparation and signature of the Federal Land Use Approval document for the LeBreton Flats Preliminary Master Concept Plan and associated components be delegated to the Vice President, Capital Planning Branch.

MOTION CARRIED.

**2020-P215 - Federal Land Use Approval – Global Affairs Canada Commemorative Artwork - Design Guidelines and Site Selection (D)**

Isabel Barrios and Gaëlle Grangien presented the design guidelines and site selection for the Global Affairs Canada Commemorative

premières phases

- Destination pour vivre, travailler, s’amuser
- Intégration harmonieuse entre les nouveaux aménagements et ceux de longue date
- Concept de rue principale pour la rue Albert
- Risque d’inondations printanières
- Respect de la valeur patrimoniale du secteur

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Tanya Gracie, appuyée par Larry Beasley, que :

1. l’approbation fédérale d’utilisation du sol pour le plan directeur conceptuel préliminaire des plaines LeBreton, conformément à l’article 12 de la *Loi sur la capitale nationale*, soit accordée sous réserve de la condition suivante :
  - que les travaux futurs du projet liés à la planification, aux transactions et à la mise en valeur soient soumis au processus fédéral d’examen et d’approbation de niveau 3 à chaque étape importante; et
2. soient délégués au vice-président de la direction d’Aménagement de la capitale le parachèvement et la signature de l’approbation fédérale d’utilisation du sol et des documents connexes concernant le plan directeur conceptuel préliminaire des plaines LeBreton.

MOTION APPROUVÉE.

**12 2020-P215 - Approbation fédérale d’utilisation du sol – œuvre d’art commémorative d’Affaires mondiale Canada – Choix de l’emplacement et lignes directrice de design (D)**

Isabel Barrios et Gaëlle Grangien présentent les lignes directrices et le choix d’emplacement de l’œuvre d’art

**Artwork.**

Members asked questions and commented on the following:

- Height of the artwork
- Recreational activities on the site

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Denis Vaillancourt, that:

1. in accordance with Section 12 of the *National Capital Act*, the site selection for the proposed Global Affairs Canada Commemorative Artwork on the grounds of the John G. Diefenbaker Building at 111 Sussex Drive in Ottawa be approved;
2. the preliminary program and design guidelines prepared for the proposed Global Affairs Canada Commemorative Artwork, be approved; and
3. the signing of this Federal Land Use Approval be delegated to the Vice-President, Capital Planning Branch.

MOTION APPROVED.

**Adjournment**

The public meeting of the board of directors was adjourned at 11:25 a.m.

commémorative d'Affaires mondiale Canada. Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Hauteur de l'œuvre d'art
- Activités récréatives sur le site

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Denis Vaillancourt, que :

1. conformément à l'article 12 de la *Loi sur la capitale nationale*, le choix de l'emplacement pour l'œuvre d'art commémorative d'Affaires mondiales Canada proposée sur les terrains de l'édifice John G. Diefenbaker au 111 de la promenade Sussex à Ottawa soit approuvé;
2. le programme thématique pour l'œuvre d'art commémorative de référence et les lignes directrices de design préliminaires préparés pour le choix du site soient approuvés; et
3. la signature de cette approbation fédérale d'utilisation du sol soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

**12 Levée de séance**

La séance publique du conseil d'administration est levée à 11 h 25.

Acting General Counsel and Commission Secretary  
ANNE JULIE LALONDE  
Avocate générale et secrétaire de la Commission par intérim

~  
Chief, Commission Secretariat  
CHANTAL BÉDARD  
Chef, Secrétariat de la Commission

~  
Committee Secretary  
CAROLINE BIED  
Secrétaire des comités