



**NATIONAL CAPITAL COMMISSION  
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE**

---

**Board of Directors**

---

Meeting No. C-202007

**Thursday, June 25, 2020**

PUBLIC MEETING  
BY VIDEOCONFERENCE

---

**MINUTES**

The board of directors approved these minutes on  
October 6, 2020.

---



---

**Conseil d'administration**

---

Séance n° C-202007

**Le jeudi 25 juin 2020**

SÉANCE PUBLIQUE  
PAR VIDÉOCONFÉRENCE

---

**PROCÈS-VERBAL**

Le conseil d'administration a approuvé ce procès-verbal  
le 6 octobre 2020.

---

**Board Members in Attendance**

Chairperson of the Board of  
Directors

Chief Executive Officer  
Members

Marc Seaman

Tobi Nussbaum

Mireille Apollon

Larry Beasley

Lise Bernier

Victor Brunette

Michael Foderick

Tanya Gracie

Caroline Lajoie

Lisa MacDonald

Deborah Morrison

Norm Odjick

Sara Jane O'Neill

Lou Ragagnin

Denis Vaillancourt

**Membres du conseil présents**

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant

Membres

**Non-Voting Participants**

Mayor of Gatineau

Maxime Pedneaud-  
Jobin

**Participants non-votant**

Maire de Gatineau

Mayor of Ottawa

Jim Watson

Maire d'Ottawa

**Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting**

**Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre**

Vice-President, Corporate Services, and Chief Financial Officer

Michel Houle

Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers

Vice-President, Official Residences

Greg Kenney

Vice-président, Résidences officielles

Vice-President, Human Resources

Céline Larabie

Vice-présidente, Ressources humaines

Vice-President, Capital Stewardship

Anne Ménard

Vice-présidente, Intendance de la capitale

Vice-President, Public, Legal, and Corporate Affairs

Nicolas Ruszkowski

Vice-président, Affaires publiques, juridiques et d'entreprise

Acting Vice-President, Capital Planning

Pierre Vaillancourt

Vice-président par intérim, Aménagement de la capitale

Chief of Staff and Commission Secretary

Véronique de Passillé

Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

**NCC Secretariat**

**Secrétariat de la CCN**

Chief, Commission Secretariat  
Committee SecretaryChantal Bédard  
Caroline BiedChef, Secrétariat de la Commission  
Secrétaire des comités

**Guests**

**Invités**

NBLC

Matthew Bennett

NBLC

NBLC

Mark Conway

NBLC

O2 Planning + Design

Nicholas Dykstra

O2 Planning + Design

O2 Planning + Design

Chris Hardwicke

O2 Planning + Design

**Opening of the public meeting and introductory remarks**

The Chairperson called the public meeting to order at 9:45 a.m. and proceeded to a roll call.

**1 Ouverture de la séance publique et remarques d'introduction**

Le président déclare la séance publique ouverte à 9 h 45 et procède à un appel nominal.

**Adoption of the Agenda (D)**

It was moved by Larry Beasley, seconded by Lisa MacDonald, that the agenda be adopted as follows:

**2 Adoption de l'ordre du jour (D)**

Il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Lisa MacDonald, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :

Declaration of Conflicts of Interest

3 Déclaration de conflits d'intérêts

|   |          |   |
|---|----------|---|
| Business Arising from the Minutes   | 4        | Affaires découlant du procès-verbal   |
| Report on Activities (I)  | 5        | Rapport d'activités (I)   |
| Regional Matters  | 6        | Questions régionales  |
| CONSENT AGENDA  |          | POINTS CONVENUUS  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020-P231 - Extension and Amendment of NCC Policy on Community Gardens (D)</li> <li>• 2020-S09 - Ombudsman Extension of Contract Term – First option year (D)</li> </ul> | 7        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020-P231 - Prolongation et amendement à la Politique de la CCN sur les jardins communautaires (D)</li> <li>• 2020-S09 - Prolongement du contrat de l'ombudsman – première année d'option (D)</li> </ul> |
| 2020-P218 - STO public transit system linking Gatineau's West End to Ottawa – Scenarios under review (I)  | 9        | 2020-P218 - Système de transport collectif de la STO reliant l'ouest de Gatineau à Ottawa – Scénarios à l'étude (I)   |
| 2020-P234 - Refresh of existing technical studies on potential corridors for additional National Capital Region crossing (I)  | 10       | 2020-P234 - Mise à jour des études techniques existantes sur les corridors potentiels pour une traversée supplémentaire de la région de la capitale nationale (I)   |
| 2020-P211 - Climate Projections for the National Capital Region (Phase 1 of the Climate change adaptation initiative) (I)   | 11       | 2020-P211 - Projections climatiques pour la région de la capitale nationale (phase 1 de l'initiative sur l'adaptation aux changements climatiques (I)   |
| 2020-P137 - Sustainable Development Strategy 2019-2020 Annual Report (D)  | 12       | 2020-P137 - Rapport annuel 2019-2020 de la Stratégie de développement durable (D)   |
| 2020-P90 - Capital Illumination Plan Annual Report 2019-2020 (I)  | 13       | 2020-P90 - Rapport 2019-2020 sur le Plan lumière de la capitale (I)   |
| 2020-LB01.1 - Building LeBreton Project Update (I)  | 14       | 2020-LB01.1 - Projet Bâtir LeBreton – mise à jour (I)   |
| 2019-2020 Ombudsman Annual Report (I)   | 15       | Rapport annuel 2019-2020 de l'ombudsman (I)   |
| Adjournment   | 16       | Levée de séance   |
| MOTION CARRIED.   |          | MOTION APPROUVÉE.   |
| <b>Declaration of Conflicts of Interest</b>   | <b>3</b> | <b>Déclaration de conflits d'intérêts</b>   |
| Norm Odjick declared a conflict of interest for the LeBreton Flats project presentation.  |          | Norm Odjick déclare un conflit d'intérêts pour la présentation sur le projet des plaines LeBreton.  |
| <b>Business Arising from the Minutes</b>  | <b>4</b> | <b>Affaires découlant du procès-verbal</b>  |
| None.   |          | Aucune.   |

## Report on Activities (I)

The Chief Executive Officer presented the Report on Activities and gave several updates on the NCC activities related to the Covid-19 pandemic.

- Logistical support at Rideau Cottage for the Prime Minister's daily press conference
- Essential services provided at each official residence
- Reopening of Gatineau Park and other green spaces
- Queen Elizabeth Driveway initiative extended to other parkways
- Reopening of some services on NCC lands
- Some employees have resumed work in the field while most still telework
- A working group is preparing return to work when health authorities allow it
- Major infrastructure projects:
  - Colonel By Drive retaining wall
  - Champlain Lookout
- Interprovincial Crossings
- National Capital River Pavilion
- Westboro Beach Improvements
- NCC Bistros Update
- Capital Pathway Network Strategy
- Gatineau Park Master Plan Renewal
- Energy Services Acquisition Program
- Sustainability and Climate Change

## 5 Rapport d'activités (I)

Le premier dirigeant présente le rapport d'activités et fait plusieurs mises à jour sur les activités de la CCN en lien avec la pandémie de Covid-19.

- Appui logistique au chalet Rideau pour le point de presse quotidien du premier ministre
- Services essentiels fournis à chaque résidence officielle
- Réouverture du parc de la Gatineau et d'autres espaces verts
- Initiative de la promenade Reine-Élisabeth étendues à d'autres promenades
- Réouverture des services sur les terrains de la CCN
- 
- Certains employés ont recommencé le travail sur le terrain alors que la plupart continuent le télétravail
- Un groupe de travail prépare le retour au travail quand les autorités sanitaires le permettront
- Importants projets d'infrastructure:
  - mur de soutènement de la promenade Colonel-By
  - belvédère Champlain
- Liens interprovinciaux
- Pavillon de la rivière de la capitale nationale
- Travaux d'amélioration à la plage Westboro
- Mise à jour Bistros CCN
- Plan stratégique du Sentier de la capitale
- Renouvellement du Plan directeur du parc de la Gatineau
- Programme d'acquisition de services énergétiques
- Durabilité et changements climatiques

- Canadian Tulip Festival

### Regional Matters

Jim Watson provided an update on the following:

- Increased costs for municipalities on public health and public transport
- New CEO to be appointed to the Rideau Transit Group
- Preference for funding of public transport rather than new interprovincial crossing
- Affordable housing project on LeBreton hand in hand with the library project

Maxime Pedneaud-Jobin provided an update on the following:

- Obsolete tax system that does not fulfill the cities' financial situation
- Difficult situation with Gatineau's downtown with people teleworking
- Work to improve regional public transportation in collaboration with the federal and municipal partners

### CONSENT AGENDA

- **2020-P231 - Extension and Amendment of NCC Policy on Community Gardens (D)**

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Deborah Morrison, seconded by Denis Vaillancourt, that the NCC Policy on Community Gardens be amended to permit up to five (5) community garden pilot projects on NCC Urban Lands, each for a three (3) year term, and to add requirements regarding the design, management and evaluation of the community garden pilot projects.

- Festival canadien des tulipes

### 6 Questions régionales

Jim Watson donne une mise à jour sur :

- Augmentation des coûts pour les municipalités sur la santé publique et le transport en commun
- Un nouveau PDG va être nommé à la tête du Groupe de transport Rideau
- Préférence pour le financement du transport en commun plutôt que pour une nouvelle traverse interprovinciale
- Projet de logement abordable sur LeBreton main dans la main avec le projet de la bibliothèque

Maxime Pedneaud-Jobin donne une mise à jour sur :

- Système fiscal obsolète qui ne répond pas à la situation financière des villes
- Situation difficile du centre-ville de Gatineau avec le télétravail
- Travail d'amélioration du transport en commun global de la région en collaboration avec les partenaires fédéraux et municipaux

### POINTS CONVENUS

- 7
- **2020-P231 - Prolongation et amendement à la Politique de la CCN sur les jardins communautaires (D)**

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Deborah Morrison, appuyée par Denis Vaillancourt que la Politique de la CCN sur les jardins communautaires soit modifiée pour permettre jusqu'à cinq (5) projets pilotes de jardins communautaires sur les terrains urbains de la CCN, chacun d'une durée de trois (3) ans, et pour inclure des critères concernant la conception, la gestion et

MOTION CARRIED.

- **2020-S09 - Ombudsman Extension of Contract Term – First option year (D)**

Having considered a recommendation by Véronique de Passillé, it was moved by Deborah Morrison, seconded by Denis Vaillancourt, that the contract with the current Ombudsman, Kevin Saville, be extended for the first option year from August 1, 2020 to July 31, 2021, on the same terms and conditions.

MOTION CARRIED.

**2020-P218 - STO public transit system linking Gatineau's West End to Ottawa – Scenarios under review (I)**

Pierre Vaillancourt and Lucie Bureau presented the scenarios under review for the STO public transit system project linking Gatineau's West End to Ottawa.

Members asked questions and commented on the following:

- Importance of keeping streetscape quality on Confederation Boulevard
- Importance of integrating the two systems to ensure smooth transition between cities
- Impact of pandemic on future transit ridership
- Environmental merits of an electric tram instead of cars on Wellington

**2020-P234 - Refresh of existing technical studies on potential corridors for additional National Capital Region crossing (I)**

l'évaluation des projets pilotes de jardins communautaires.

MOTION APPROUVÉE.

- 8
- **2020-S09 - Prolongement du contrat de l'ombudsman – première année d'option (D)**

Ayant pris en considération une recommandation de Véronique de Passillé, il est proposé par Deborah Morrison, appuyée par Denis Vaillancourt que le contrat de l'ombudsman actuel, Kevin Saville, soit prolongé pour la première année d'option du 1<sup>er</sup> août 2020 au 31 juillet 2021, selon les mêmes modalités.

MOTION APPROUVÉE.

- 9
- 2020-P218 - Système de transport collectif de la STO reliant l'ouest de Gatineau à Ottawa – Scénarios à l'étude (I)**

Pierre Vaillancourt et Lucie Bureau présentent les scénarios à l'étude pour le projet de système de transport collectif de la STO reliant l'ouest de Gatineau à Ottawa.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Importance de maintenir la qualité du paysage de rue sur le boulevard de la Confédération
- Importance d'intégrer les deux systèmes pour assurer une transition sans heurt entre les deux villes
- Impact de la pandémie sur l'achalandage du transport en commun à l'avenir
- Bien-fondé environnemental d'un tramway électrique à la place des autos sur Wellington

- 10
- 2020-P234 - Mise à jour des études techniques existantes sur les corridors potentiels pour une traversée supplémentaire de la région de la capitale nationale (I)**

Pierre Vaillancourt and Colin Simpson presented the refresh of existing technical studies on potential corridors for an additional National Capital Region crossing.

Members asked questions and commented on the following:

- Importance of an urban design study to complete the assessment
- Urgent need for consultation protocol with Algonquin leadership and parties involved
- Changing economics and truck circulation to local factories
- Position of the two Mayors on priority of funding transit rather than a new crossing

#### **2020-P211 - Climate Projections for the National Capital Region (Phase 1 of the Climate change adaptation initiative) (I)**

Pierre Vaillancourt and Geneviève Mercier presented the climate projections for the National Capital Region in the context of the phase 1 of the climate change adaptation initiative.

Members asked questions and commented on the following:

- Role of the board on governance around climate change
- Protection and conservation of natural assets
- Climate change to be addressed in specific terms in partnership with others
- Example for other cities and regions
- Climate change at the foundation for all NCC projects

Pierre Vaillancourt et Colin Simpson présentent la mise à jour des études techniques existantes sur les corridors potentiels pour une traversée supplémentaire de la région de la capitale nationale.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Importance d'une étude de conception urbaine pour compléter l'évaluation
- Besoin urgent d'un protocole de consultation avec les dirigeants algonquins et les parties concernées
- Économie en évolution et circulation des camions vers les manufactures locales
- Opinion des deux maires sur la priorité du financement du transport en commun plutôt que d'une nouvelle traverse

#### **11 2020-P211 - Projections climatiques pour la région de la capitale nationale (phase 1 de l'initiative sur l'adaptation aux changements climatiques) (I)**

Pierre Vaillancourt et Geneviève Mercier présentent les projections climatiques pour la région de la capitale nationale dans le cadre de la phase 1 de l'initiative sur l'adaptation aux changements climatiques.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Rôle du conseil dans la gouvernance sur les changements climatiques
- Protection et conservations des biens naturels
- Changements climatiques doivent être envisagé sous des modalités spécifiques en partenariat avec d'autres
- Exemple pour d'autres villes et d'autres régions
- Les changements climatiques à la base de tous les projets de la CCN

### **2020-P137 - Sustainable Development Strategy 2019-2020 Annual Report (D)**

Pierre Vaillancourt and Geneviève Mercier presented the Sustainable Development Strategy 2019-2020 Annual Report.

Members asked questions and commented on the following:

- Involvement of all parties to enhance this program and allow the region to be the green capital
- Consider the creation of an advisory committee on the environment
- Great example of transparency and acting proactively before it is required
- Addition of health as a component commendable
- Ensuring the capital is sustainable for everybody

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Tanya Gracie, that the Sustainable Development Strategy Annual Report 2019-2020 (Appendix 1) be approved.

MOTION APPROVED.

### **2020-P90 - Capital Illumination Plan Annual Report 2019-2020 (I)**

Pierre Vaillancourt and Andrew Sacret presented the Capital Illumination Plan Annual Report 2019-2020.

Members asked questions and commented on the following:

- Promoting the plan to enhance it and raise awareness (e.g. night visits)
- Symbolic aspect of lit buildings (more than “jewels in the night”)
- Impact of the plan to be shown on iconic projects to keep enthusiasm high

### **12 2020-P137 - Rapport annuel 2019-2020 de la Stratégie de développement durable (D)**

Pierre Vaillancourt et Geneviève Mercier présentent le rapport annuel 2019-2020 de la Stratégie de développement durable.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Participation de toutes les parties pour améliorer ce programme et permettre à la région d'être la capitale verte
- Considérer la création d'un comité consultatif sur l'environnement
- Excellent exemple de transparence et d'action proactive avant que ce ne le soit exigé
- Louable d'ajouter la santé comme élément
- S'assurer que la capitale est durable pour tout le monde

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Tanya Gracie, que le rapport annuel 2019-2020 de la Stratégie de développement durable (annexe 1) soit approuvé.

MOTION APPROUVÉE.

### **13 2020-P90 - Rapport 2019-2020 sur le Plan lumière de la capitale (I)**

Pierre Vaillancourt et Andrew Sacret présentent le rapport 2019-2020 sur le Plan lumière de la capitale.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Promotion du plan pour le valoriser et le faire connaître (ex. visites nocturnes)
- Aspect symbolique des édifices illuminés (plus que des « bijoux dans la nuit »)
- Impact du plan démontré sur des projets emblématiques pour que

- Kickstarting projects by private sector and other government agencies

l'enthousiasme reste élevé

- Faire démarrer des projets du secteur privé et d'autres agences gouvernementales

#### **2020-LB01.1 - Building LeBreton Project Update (I)**

*Norm Odjick declared a conflict of interest and recused himself from the discussion.*

Katie Paris presented the Building LeBreton Project Update.

Members asked questions and commented on the following:

- Satisfaction to see the project moving forward responsibly
- Importance of affordable housing portion of this project

#### **14 2020-LB01.1 - Projet Bâtir LeBreton – mise à jour (I)**

*Norm Odjick déclare un conflit d'intérêt et s'excuse de la discussion.*

Katie Paris présente une mise à jour sur le projet Bâtir LeBreton.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Satisfaction de voir le projet avancer de façon responsable
- Importance de la composante de logement abordable de ce projet

#### **2019-2020 Ombudsman Annual Report (I)**

Board members received the 2019-2020 Ombudsman Annual Report in writing.

#### **Adjournment**

The public meeting of the board of directors was adjourned at noon.

#### **15 Rapport annuel 2019-2020 de l'ombudsman (I)**

Les membres du conseil reçoivent le rapport annuel 2019-2020 de l'ombudsman par écrit.

#### **16 Levée de séance**

La séance publique du conseil d'administration est levée à midi.

Chief of Staff and Commission Secretary  
VÉRONIQUE de PASSILLÉ  
Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

~  
Chief, Commission Secretariat  
CHANTAL BÉDARD  
Chef, Secrétariat de la Commission

~  
Committee Secretary  
CAROLINE BIED  
Secrétaire des comités