



**NATIONAL CAPITAL COMMISSION
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE**

Board of Directors

Meeting No. C-202010
Tuesday, October 6, 2020
PUBLIC MEETING
BY VIDEOCONFERENCE

MINUTES

The board of directors approved these minutes on
January 21, 2021.

Conseil d'administration

Séance n° C-202010
Le mardi 6 octobre 2020
SÉANCE PUBLIQUE
PAR VIDÉOCONFÉRENCE

PROCÈS-VERBAL

Le conseil d'administration a approuvé ce procès-verbal
le 21 janvier 2021.

Board Members in Attendance

Chairperson of the Board of
Directors

Chief Executive Officer
Members

Marc Seaman

Tobi Nussbaum

Mireille Apollon

Larry Beasley

Lise Bernier

Victor Brunette

Michael Foderick

Tanya Gracie

Caroline Lajoie

Lisa MacDonald

Deborah Morrison

Norm Odjick

Sara Jane O'Neill

Lou Ragagnin

Denis Vaillancourt

Membres du conseil présents

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant

Membres

Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting

Vice-President, Corporate Services, and Chief Financial Officer
 Vice-President, Official Residences
 Vice-President, Human Resources
 Vice-President, Capital Stewardship
 Vice-President, Public, Legal, and Corporate Affairs
 Acting Vice-President, Capital Planning
 Chief of Staff and Commission Secretary

Michel Houle

Greg Kenney

Céline Larabie

Anne Ménard

Nicolas Ruszkowski

Pierre Vaillancourt

Véronique de Passillé

NCC Secretariat

Chief, Commission Secretariat
 Committee Secretary

Chantal Bédard
 Caroline Bied

Guests

NBLC
 O2 Planning + Design

Mark Conway
 Chris Hardwicke

Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre

Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers
 Vice-président, Résidences officielles
 Vice-présidente, Ressources humaines
 Vice-présidente, Intendance de la capitale
 Vice-président, Affaires publiques, juridiques et d'entreprise
 Vice-président par intérim, Aménagement de la capitale
 Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

Secrétariat de la CCN

Chef, Secrétariat de la Commission
 Secrétaire des comités

Invités

NBLC
 O2 Planning + Design

Opening of the public meeting and introductory remarks

The Chairperson called the public meeting to order at 10 a.m.

1 Ouverture de la séance publique et remarques d'introduction

Le président déclare la séance publique ouverte à 10 h.

Adoption of the Agenda (D)

It was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Larry Beasley, that the agenda be adopted as follows:

2 Adoption de l'ordre du jour (D)

Il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Larry Beasley, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :

Declaration of Conflicts of Interest

3 Déclaration de conflits d'intérêts

Adoption of the Minutes

4 Adoption du procès-verbal

Business Arising from the Minutes

5 Affaires découlant du procès-verbal

Report on Activities (I)

6 Rapport d'activités (I)

2020-P141 - Site Development Concept Plan for 45 Sacré-Coeur Boulevard (D)

7 2020-P141 - Plan conceptuel de développement pour le site du 45,

2020-P154 - PSPC Energy Services Acquisition Program – Federal Approval of Preliminary Developed Design of level 3 project components and timeline-critical enabling work (D)

2020-P158 - Capital Pathway Strategic Plan (D)

Building LeBreton Project (I)
Adjournment

MOTION CARRIED.

Declaration of Conflicts of Interest

Norm Odjick declared a conflict of interest for the LeBreton Flats project presentation.

Caroline Lajoie declared a conflict of interest with regards to the Cliff Plant project as part of the Energy Services Acquisition Program.

Adoption of the Minutes

It was moved by Larry Beasley, seconded by Lisa MacDonald, that the minutes of June 25, 2020, be adopted.

MOTION CARRIED.

Business Arising from the Minutes

None.

Report on Activities (I)

The Chief Executive Officer presented the Report on Activities.

- Parkway Pilot Projects
- Gatineau Park Camping
- Fall Rhapsody
- Hog's Back Swing Bridge
- Champlain Lookout

boulevard Sacré-Cœur (D)

8 2020-P154 - Programme d'acquisition de services énergétiques de SPAC – Approbation fédérale d'utilisation du sol et de design pour l'avant-projet sommaire des composantes du projet justifiant un examen de niveau 3 et les travaux préalables à la construction et critiques sur le plan du temps (D)

9 2020-P158 - Plan stratégique du Sentier de la capitale (D)

10 Projet Bâtir LeBreton (I)

11 Levée de séance

MOTION APPROUVÉE.

3 Déclaration de conflits d'intérêts

Norm Odjick déclare un conflit d'intérêts pour la présentation sur le projet des plaines LeBreton.

Caroline Lajoie déclare un conflit d'intérêts au sujet du projet de l'usine Cliff, dans le contexte du Programme d'acquisition de services énergétiques.

4 Adoption du procès-verbal

Il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Lisa MacDonald, que le procès-verbal du 25 juin 2020, soit adopté.

MOTION APPROUVÉE.

5 Affaires découlant du procès-verbal

Aucune.

6 Rapport d'activités (I)

Le premier dirigeant présente le rapport d'activités.

- Projets pilotes de fermeture des promenades
- Camping du parc de la Gatineau
- Coloris automnal
- Pont tournant Hog's Back
- Belvédère Champlain

- Jacques Cartier Parc
 - SJAM LeBreton Bridge
 - National Capital River Pavilion

 - Colonel By Fountain
 - Great Lakes Fountain
 - Stornoway
 - LeBreton Flats
 - Nepean Point
 - NCC Bistros
 - Park Bench Program

 - Capital Pathway Strategic Plan

 - Gatineau Park Master Plan
 - Inter-Provincial Transit
 - Inter-Provincial Crossings
 - Alexandra Bridge
 - Cliff Plant/Tunney's Pasture Plant/River Pump Station
 - Rockcliffe Driveway
 - Remarkable Trees
 - Mawandoseg
 - Urbanism Lab
- Parc Jacques-Cartier
 - Pont LeBreton SJAM
 - Pavillon de la rivière de la capitale nationale
 - Fontaine Colonel-By
 - Fontaine des Grands Lacs
 - Stornoway
 - Plaines LeBreton
 - Pointe Nepean
 - Bistros CCN
 - Programme de bancs de parc commémoratifs
 - Plan stratégique du Sentier de la capitale
 - Plan directeur du parc de la Gatineau
 - Transport interprovincial
 - Ponts interprovinciaux
 - Pont Alexandra
 - Centrale Cliff/centrale du pré Tunney/station de pompage
 - Promenade de Rockcliffe
 - Arbres remarquables
 - Mawandoseg
 - Labo d'urbanisme

2020-P141 - Site Development Concept Plan for 45 Sacré-Coeur Boulevard (D)

Pierre Vaillancourt and Marion Gale presented the Site Development Concept Plan for 45 Sacré-Coeur Boulevard.

Members commented on the heritage importance of the architecture of Ernest Cormier in Québec.

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Larry Beasley, seconded by Caroline Lajoie, that:

1. The FLUDA for the land use changes and site development concept plan for the 45

7 2020-P141 - Plan conceptuel de développement pour le site du 45, boulevard Sacré-Cœur (D)

Pierre Vaillancourt et Marion Gale présentent le plan conceptuel de développement pour le site du 45, boulevard Sacré-Cœur.

Les membres mentionnent l'importance patrimoniale de l'architecture d'Ernest Cormier au Québec.

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Caroline Lajoie, que :

1. L'AFUS pour les modifications à l'utilisation du sol et le plan conceptuel de

Sacré-Coeur Boulevard site be granted, pursuant to Section 12 of the *National Capital Act*, subject to the following conditions:

- a. That the Schematic and Developed Designs be subject to a separate federal review and approval process (Level 3)
2. The preparation and signature of the FLUDA document for the site development concept plan for the 45 Sacré-Coeur Boulevard site be delegated to the Vice President, Capital Planning.

MOTION APPROVED.

2020-P154 - PSPC Energy Services Acquisition Program – Federal Approval of Preliminary Developed Design of level 3 project components and timeline-critical enabling work (D)

Caroline Lajoie declared a conflict of interest with regards to the Cliff Plant project and recused herself from the discussion.

Pierre Vaillancourt and Chris Meek presented the projects in question.

Members asked questions and commented on the following:

- Reflectiveness of smokestacks should be reviewed during detailed design stage
- Integration of landscape to minimize the visual impact of the façade

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Deborah Morrison, that:

1. The Preliminary Developed Design for ESAP project components requiring Level

développement proposé pour le site du 45, boulevard Sacré-Cœur soit accordée, conformément à l'article 12 de la *Loi sur la capitale nationale*, sous réserve des conditions suivantes :

- a. Que les conception schématique et détaillée fassent l'objet d'un processus fédéral d'examen et d'approbation distinct (niveau 3)
2. La préparation et la signature du document de l'AFUS pour le plan conceptuel de développement pour le site du 45, boulevard Sacré-Cœur soient déléguées au vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

8 2020-P154 - Programme d'acquisition de services énergétiques de SPAC – Approbation fédérale d'utilisation du sol et de design pour l'avant-projet sommaire des composantes du projet justifiant un examen de niveau 3 et les travaux préalables à la construction et critiques sur le plan du temps (D)

Caroline Lajoie déclare un conflit d'intérêts au sujet de la centrale Cliff et se retire de la discussion.

Pierre Vaillancourt et Chris Meek présentent les projets en question.

Les membres posent des questions et offrent les commentaires suivants :

- Effet réfléchissant des cheminées à étudier lors de l'étape de conception détaillée
- Intégration de l'aménagement paysager afin de réduire l'impact visuel de la façade

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Deborah Morrison, que :

1. L'avant-projet sommaire des composantes du projet du PASE justifiant

3 FLUDA review be approved, subject to the conditions of the Federal Approval letter to be prepared by NCC staff; and

2. The signature of the Federal Approval letter be delegated to the Vice President, Capital Planning.

MOTION APPROVED.

2020-P158 - Capital Pathway Strategic Plan (D)

Pierre Vaillancourt, Patrick Bunting and Bruce Devine presented the Capital Pathway Strategic Plan.

Members asked questions and commented on the following:

- Future integration of e-bikes
- Funding risks
- Clear identification of entrance points to the pathways network on maps

Having considered a recommendation by Pierre Vaillancourt, it was moved by Sara Jane O'Neill, seconded by Larry Beasley, that:

1. The Capital Pathway Strategic Plan be approved pursuant to section 10 of the *National Capital Act*;
2. The implementation of the Plan be delegated to the Capital Stewardship and Capital Planning branches, in accordance with their respective mandates; and
3. Applicable projects proposed to implement the Capital Pathway Strategic Plan be reviewed under section 12 of the *National Capital Act* and obtain Federal Land Use Approval.

un examen de niveau 3 aux fins de l'AFUSD soit approuvé, sous réserve des conditions énoncées dans la lettre d'approbation fédérale que doit préparer le personnel de la CCN; et

2. La signature du document de la lettre d'approbation soit déléguée au vice-président, Aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

2020-P158 - Plan stratégique du Sentier de la capitale (D)

Pierre Vaillancourt, Patrick Bunting et Bruce Devine présentent le plan stratégique du Sentier de la capitale.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Intégration future des vélos électriques
- Risques au niveau du financement
- Claire identification sur les cartes des points d'entrée sur le réseau des sentiers

Ayant pris en considération une recommandation de Pierre Vaillancourt, il est proposé par Sara Jane O'Neill, appuyée par Larry Beasley, que :

1. Le Plan stratégique du Sentier de la capitale soit approuvé conformément à l'article 10 de la *Loi sur la capitale nationale*;
2. La mise en œuvre du Plan soit déléguée à la direction de l'Intendance de la capitale et à la direction de l'Aménagement de la capitale, conformément à leurs mandats respectifs; et
3. Les projets applicables proposés pour la mise en œuvre du Plan stratégique du Sentier de la capitale soient examinés en vertu de l'article 12 de la *Loi sur la capitale nationale* et obtiennent l'Approbation fédérale d'utilisation du sol

MOTION APPROVED.

Building LeBreton Project (I)

Norm Odjick declared a conflict of interest and recused himself from the discussion.

Katie Paris provided an update on the Building LeBreton Project and the Library parcel.

Members asked questions and commented on the following:

- Joint Design Review Panel
- Public Advisory Group
- Economic forecast and impact of COVID-19 pandemic

Adjournment

The public meeting of the board of directors was adjourned at 11:50 a.m.

MOTION APPROUVÉE.

10 Projet Bâtir LeBreton (I)

Norm Odjick déclare un conflit d'intérêt et se retire de la discussion.

Katie Paris donne une mise à jour du projet Bâtir LeBreton et de la parcelle de la bibliothèque.

Les membres posent les questions et offrent les commentaires suivants :

- Comité conjoint d'examen du design
- Comité consultatif public
- Prévisions économiques et impact de la pandémie de la COVID-19

11 Levée de séance

La séance publique du conseil d'administration est levée à 11 h 50.

Chief of Staff and Commission Secretary
VÉRONIQUE de PASSILLÉ
Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

~

Chief, Commission Secretariat
CHANTAL BÉDARD
Chef, Secrétariat de la Commission

~

Committee Secretary
CAROLINE BIED
Secrétaire des comités