



NATIONAL CAPITAL COMMISSION
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE

Board of Directors

Meeting No. C-202109
Tuesday, October 5, 2021
PUBLIC MEETING
BY VIDEOCONFERENCE

MINUTES

The Board of Directors approved these minutes on
Thursday, January 20, 2022.

Conseil d'administration

Séance n° C-202109
Le mardi 5 octobre 2021
SÉANCE PUBLIQUE
PAR VIDÉOCONFÉRENCE

PROCÈS-VERBAL

Le Conseil d'administration a approuvé ce procès-
verbal le jeudi 20 janvier 2022.

Board Members in Attendance

Chairperson of the Board of
Directors

Marc Seaman

Chief Executive Officer
Members

Tobi Nussbaum
Mireille Apollon
Larry Beasley
Lise Bernier
Victor Brunette
Michael Foderick
Tanya Gracie
Caroline Lajoie
Lisa MacDonald
Deborah Morrison
Norm Odjick
Sara Jane O'Neill
Lou Ragagnin
Denis Vaillancourt

Membres du conseil présents

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant
Membres

Non-Voting participants

Mayor of Ottawa

Jim Watson

Participants non-votant

Maire d'Ottawa

Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting

Vice President, Capital Planning	Kalen Anderson
Chief of Staff and Commission Secretary	Véronique de Passillé
Vice President, Corporate Services, and Chief Financial Officer	Michel Houle
Vice President, Official Residences	Greg Kenney
Vice President, Human Resources	Nancy Martel
Vice President, Capital Stewardship	Anne Ménard
Vice-President, Public, Legal and Corporate Affairs	Nicolas Ruzzkowski
Vice-President, Design and Construction	Pierre Vaillancourt

NCC Secretariat

Chief, Commission Secretariat	Chantal Bédard
Committee Coordinator	Caroline Désilets
Committee Secretary	Erika Douaire

NCC Staff

Chief, Federal Land Use and Transaction Approvals	Martin Barakengera
Director, Federal Approvals and Heritage and Archaeology Programs	Isabel Barrios
Director, Long Range Planning, and Transportation	Lucie Bureau
Senior Manager, Operations, and Lifecycle	Mathieu Brisson
Real Estate Advisor	Simon Duchaine

Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre

Vice-présidente, Aménagement de la capitale
Chef de cabinet, et secrétaire de la capitale
Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers
Vice-président, Résidences officielles
Vice-présidente, Ressources Humaines
Vice-présidente, Intendance de la capitale
Vice-président, Publique, juridiques et d'entreprise
Vice-président, Design et Construction

Secrétariat de la CCN

Chef, Secrétariat de la Commission
Coordinatrice des comités
Secrétaire des comités

Personnel de la CCN

Chef, Approbations fédérales de l'utilisation du sol et des transactions
--

Directrice, Approbations fédérales et programme du patrimoine et de l'archéologie

Directrice, Planification à long terme et transport

Gestionnaire principal, Opérations et cycle de vie
--

Conseiller immobilier

Planner, Plans and Policies	Philip English	Planificateur, plans et politiques
Senior Land Use Planner	Marion Gale	Planificatrice principale, Utilisation du sol
Senior Architect, Design and Land Use	Nicole Howard	Architecte principale, Design et utilisation du sol
Chief, Federal Approvals	Jason Hutchison	Chef, Approbations fédérales de design
Executive Director, Real Estate Management	Bill Leonard	Directeur exécutif, Gestion de l'immobilier
Acting Chief, Engineer	Saadeh Masaeli	Chef par intérim, Ingénierie
Senior Land Use Planner	Christopher Meek	Planificateur, Utilisation terrains fédérales
Senior Landscape Architect	Garry Meus	Architect paysagiste principal
Chief, Real Estate Development Projects	Laura Mueller	Chef, Projets de mise en valeur immobilière
Senior Planner	Hieu Nguyen	Planificatrice principale
Director, Building LeBreton	Katie Paris	Directrice, Bâtir LeBreton
Senior Land Use Planner	Jordan Suffel	Planificateur, Utilisation terrains fédérales
Heritage Program Manager	Heather Thomson	Gestionnaire, programme du patrimoine
Director, Strategic Planning	James Yang	Directeur, Planification stratégique

Opening of the public meeting	1	Ouverture de la séance publique
Marc Seaman called the in camera meeting to order at 9:00 a.m.		Marc Seaman déclare la séance à huis clos ouverte à 9h.
Adoption of the Agenda (D)	2	Adoption de l'ordre du jour (D)
It was moved by Larry Beasley, seconded by Lisa MacDonald, that the agenda be adopted as follows:		Il est proposé par Larry Beasley, appuyée par Lisa MacDonald, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :
Declaration of Conflicts of Interest	3	Déclaration de conflits d'intérêts
Adoption of the Minutes	4	Adoption du procès-verbal
• 2021-06-23		• 2021-06-23
Business Arising from the Minutes	5	Affaires découlant du procès-verbal
Report on Activities	6	Rapport d'activités

2021-P06 New Civic Development for The Ottawa Hospital – New Civic Development Master Site Plan and Amendment to the Capital Urban Lands Plan (2015) (D)	7	2021-P06 Nouveau projet Civic de l’Hôpital d’Ottawa – Plan directeur d’aménagement du nouveau projet Civic de l’Hôpital d’Ottawa et modification du Plan des terrains urbains de la capitale (2015) (D)
2021-LB01 Building LeBreton Project Update (I)	8	2021-LB01 État d’avancement du projet Bâtir LeBreton (I)
Adjournment	9	Levée de séance
MOTION CARRIED.		MOTION APPROUVÉE.
Declaration of Conflicts of Interest	3	Déclaration de conflits d’intérêts
<i>Norm Odjick declared a conflict of interest for LeBreton Flats.</i>		<i>Norm Odjick déclare un conflit d’intérêt pour les plaines de LeBreton.</i>
Adoption of the Minutes	4	Adoption du procès-verbal
It was moved by Deborah Morrison, seconded by the Lisa MacDonald that the minutes of the June 23, 2021, be adopted.		Il est proposé par Deborah Morrison, appuyé par Lisa MacDonald, que le procès-verbal du 23 juin 2021, soit adopté.
MOTION CARRIED.		MOTION APPROUVÉ.
Business Arising from the Minutes	5	Affaires découlant du procès-verbal
None.		Aucune.
Report on Activities (I)	6	Rapport d’activités (I)
The Chief Executive Officer presented the Report on Activities.		Le premier dirigeant présente le rapport d’activités
<ul style="list-style-type: none"> • NCC Bistros • Parkway Access • Fall Rhapsody • New member of Executive Management • River House • 7 Rideau Gate • Rideau Hall Trees • Philippe Lake • Westboro Pavilion • LeBreton Flats Planning • Pathway Construction 		<ul style="list-style-type: none"> • Bistros CCN • Accès aux promenades • Coloris automnal • Nouveau membre de la haute direction • Maison de la rivière • Le 7, Rideau Gate • Les arbres à Rideau Hall • Lac Philippe • Pavillon Westboro • Planification des plaines LeBreton • Construction d’un sentier

- Victoria Island Decontamination
- Pangishimo Park
- Park Bench Dedication
- Interprovincial Crossings
- New Green Boiler Plant
- SGEC Parkway and Park
- Bike Safety Blitz
- Gatineau Park Parkways
- Gatineau Park Camping
- Cultural Landscapes Report
- Urbanism Lab
- Return to the Workplace

- Décontamination sur l'île Victoria
- Parc Pangishimo
- Bancs de parc commémoratifs
- Liens interprovinciaux
- Nouvelle chaufferie verte
- Promenade et parc SGEC
- Blitz de sécurité à vélo
- Promenades du parc de la Gatineau
- Camping au parc de la Gatineau
- Rapport sur les paysages culturels
- Labo d'urbanisme
- Retour aux lieux de travail

Municipal Reports

Mayor Jim Watson gave an update on the following items:

- Ottawa Public Library - Ādisōke
- LRT Update and lessons learned
- COVID-19 vaccination rates

2021-P06 – New Civic Development for The Ottawa Hospital – New Civic Development Master Site Plan and Amendment to the Capital Urban Lands Plan (2015) (D)

Kalen Anderson, Christopher Meek and Isabel Barrios presented the New Civic Development for The Ottawa Hospital – New Civic Development Master Site Plan and Amendment to the Capital Urban Lands Plan. Members appreciated that the recommendations were mindful of ACPDR comments and discussed on the following:

- Parking structure within the phasing of the overall project.
- Pedestrian and cyclist link between LRT station and the Rideau Canal through campus.
- Assessment required on nearby

7 Rapports municipaux

Le maire Jim Watson fait une mise à jour sur les sujets suivants :

- Bibliothèque Publique d'Ottawa – Ādisōke
- Mise à jour du TLR et leçons apprises
- Taux de vaccination COVID-19

2021-P06 – Nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa – Plan directeur d'aménagement du nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa et modification du Plan des terrains urbains de la capitale (2015) (D)

Kalen Anderson, Christopher Meek et Isabel Barrios présentent le Nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa – Plan directeur d'aménagement du nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa et modification du Plan des terrains urbains de la capitale. Les membres apprécient que les recommandations tiennent compte des commentaires du CCUDI et discutent les sujets suivants :

- La structure du stationnement dans le phasage du projet global.
- Liaison pour piétonnier et cycliste entre la station du TLR et le canal Rideau à travers le campus.
- Évaluation requise sur la disponibilité

parking availability.

- Concerns on the footprint of the building and the loss of greenspace.
- Future research lab should be studied earlier in the process as chimney will have a significant impact on the urban landscape.
- Ongoing protection of the nearby farmlands.
- Ongoing monitoring of the development through FLUDA process
- Opportunity to integrate Algonquin nation in the design and toponymy

Having considered a recommendation by Kalen Anderson, it was moved by Larry Beasley, seconded by Michael Foderick, that:

1. The Amendment #1 to the Capital Urban Lands Plan as described in Appendix B, be approved;
2. the Federal Land Use and Design Approval for the New Civic Development Master Site Plan be granted, pursuant to Section 12 of the *National Capital Act*, subject to the following conditions:
 - a) All Developed Design proposals must be submitted to the National Capital Commission (NCC) for review and approval in accordance with the New Civic Development Master Site Plan phasing plan prior to the initiation of construction works;
 - b) All Developed Design proposals must satisfactorily address NCC Performance Criteria (attached in Appendix C);

d'espaces de stationnement dans les environs

- Préoccupations sur l'empreinte du bâtiment et la perte d'espaces verts.
- Le laboratoire de recherche prévue devrait être étudié tôt dans le processus puisque la cheminée aura un impact significatif sur le paysage urbain.
- Protection continue des terres agricoles avoisinantes.
- Suivi continu du développement par le processus AFUSD.
- Opportunité d'intégrer la nation algonquine dans la conception et la toponymie.

Ayant pris en considération une recommandation de Kalen Anderson, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Michael Foderick, que:

1. La modification no 1 du Plan des terrains urbains de la capitale, telle que décrite à l'Annexe B, soit approuvée;
2. Que l'approbation fédérale d'utilisation du sol et de design pour le Plan directeur d'aménagement du nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa soit accordé, conformément à l'article 12 de la *Loi sur la capitale nationale*, sous réserve des conditions suivantes :
 - a) Toutes les propositions d'aménagement détaillées doivent être soumises à la Commission de la capitale nationale (CCN) pour examen et approbation, conformément au plan d'implantation du Plan directeur d'aménagement du nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa, avant le début des travaux de construction;
 - b) Toutes les propositions d'aménagement détaillées doivent répondre de manière satisfaisante aux critères de performance de la CCN (jointés à l'Annexe C);

- c) Each phase of development must continue to demonstrate positive urban integration and compatibility with its setting, the minimization of tree removals and extensive replanting, and shall enhance pedestrian and cycling connectivity within and through the site;
- d) The Proponent must complete and submit a Transportation Demand Management Plan for NCC review that demonstrates policies and measures to achieve the modal split targets proposed in the Master Site Plan over its implementation horizon (2028-2048);
- e) The Proponent must provide seamless, intuitive and weather-protected connectivity between Dow's Lake LRT Station and the hospital's main entrance when it opens in 2028; Grade-separated public access from the LRT Station to the south side of Carling Avenue including public access to the street shall also be provided;
- f) The Proponent must provide unrestricted public access and use, as well as maintenance in perpetuity of proposed public amenities on the green roof of the parking garage.

3. That the preparation and signature of the FLUDA documents be delegated to the Vice-President, Capital Planning Branch.

Victor Brunette abstained from voting.

MOTION APPROVED.

- c) À chaque étape de la mise en œuvre, le projet doit continuer à faire preuve d'une intégration urbaine positive et d'une compatibilité avec le milieu environnant, en réduisant au minimum la suppression d'arbres et en procédant à d'importants travaux de plantation d'arbres, en plus d'améliorer la connectivité des réseaux piétons et cyclistes à l'intérieur du site et vers le milieu environnant;
- d) Le requérant doit compléter et soumettre à l'examen de la CCN un plan de gestion de la demande en transport illustrant les politiques et les mesures qui permettront d'atteindre les objectifs de répartition modale proposés dans le plan directeur d'aménagement au cours de son horizon de mise en œuvre (2028-2048);
- e) Le requérant doit assurer une connectivité sans faille, intuitive et protégée contre les intempéries entre la station du TLR du lac Dow et l'entrée principale de l'hôpital dès son ouverture en 2028. Un accès public à niveau séparé de la station de TLR au côté sud de l'avenue Carling, y compris un accès public à la rue, doit également être fourni.
- f) Le requérant doit assurer l'accès et l'utilisation sans restriction du public, ainsi que l'entretien à perpétuité des aménagements publics proposés sur le toit de verdure du garage de stationnement.

3. Que la préparation et la signature des documents d'AFUSD soient déléguées à la vice-présidente de la Direction de l'aménagement de la capitale.

Victor Brunette s'abstient de voter.

MOTION APPROUVÉE.

2021 - LB01 - Building LeBreton Project Update (I)

Having declared a conflict of interest, Norm Odjick recused himself from the discussion but remained in the room.

Katie Paris presented the Building LeBreton Project Update. Members congratulated the team and offered the following comments:

- Connectivity to the Library Parcel.
- Importance of marketing the mixed income housing component.

Adjournment

The in public meeting of the board of directors was adjourned at 10:40 a.m.

9 2021 - LB01 – État d'avancement du projet Bâtir LeBreton (I)

Ayant déclaré un conflit d'intérêt, Norm Odjick s'abstient de la discussion, mais demeure dans la salle.

Katie Paris présente l'état d'avancement du projet Bâtir LeBreton. Les membres félicitent l'équipe et offrent les commentaires suivants :

- Connectivité à la parcelle de la bibliothèque.
- Importance de commercialiser le volet de logement mixtes.

10 Levée de séance

La séance publique du conseil d'administration est levée à 10h40.

Chief of Staff and Commission Secretary
VÉRONIQUE de PASSILLÉ
Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

~

Chief, Commission Secretariat
CHANTAL BÉDARD
Chef, Secrétariat de la Commission

~

Committee Secretary
ERIKA DOUAIRE
Secrétaire des comités