



NATIONAL CAPITAL COMMISSION
COMMISSION DE LA CAPITALE NATIONALE

Board of Directors

Meeting No. C-202201
Thursday, January 20, 2022
PUBLIC MEETING
BY VIDEOCONFERENCE

MINUTES

The board of directors approved on April 7, 2022.

Conseil d'administration

Séance n° C-202201
Le jeudi 20 janvier 2022
SÉANCE PUBLIQUE
PAR VIDÉOCONFÉRENCE

PROCÈS-VERBAL

Le conseil d'administration a approuvé ce procès-verbal le 7 avril 2022.

Board Members in Attendance

Chairperson of the Board of
Directors

Marc Seaman

Chief Executive Officer
Members

Tobi Nussbaum
Mireille Apollon
Larry Beasley
Lise Bernier
Victor Brunette
Michael Foderick
Tanya Gracie
Caroline Lajoie
Lisa MacDonald
Deborah Morrison
Norm Odjick
Sara Jane O'Neill
Lou Ragagnin
Denis Vaillancourt

Membres du conseil présents

Président du conseil d'administration

Premier dirigeant
Membres

Non-Voting participants

Mayor of Ottawa
Mayor of Gatineau

Jim Watson
France Bélisle

Participants non-votant

Maire d'Ottawa
Mairesse de Gatineau

Members of the Executive Management and Advisors in Attendance for All or Part of the Meeting

Acting Vice President, Capital Planning	Isabel Barrios
Chief of Staff and Commission Secretary	Véronique de Passillé
Vice President, Corporate Services, and Chief Financial Officer	Michel Houle
Vice President, Official Residences	Greg Kenney
Vice President, Human Resources	Nancy Martel
Vice President, Capital Stewardship	Anne Ménard
Vice-President, Public, Legal and Corporate Affairs	Nicolas Ruzzkowski
Vice-President, Design and Construction	Pierre Vaillancourt

Membres de la haute direction et conseillers présents pour toute ou une partie de la rencontre

Vice-présidente par intérim, Aménagement de la capitale
Chef de cabinet, et secrétaire de la capitale
Vice-président, Services généraux, et chef des services financiers
Vice-président, Résidences officielles
Vice-présidente, Ressources Humaines
Vice-présidente, Intendance de la capitale
Vice-président, Publique, juridiques et d'entreprise
Vice-président, Design et Construction

Guest

Alain Miguelez

Invité

NCC Secretariat

Chief, Commission Secretariat	Chantal Bédard
Committee Coordinator	Caroline Désilets
Committee Secretary	Erika Douaire

Secrétariat de la CCN

Chef, Secrétariat de la Commission
Coordinatrice des comités
Secrétaire des comités

Opening of the public meeting

Marc Seaman called the public meeting to order at 10:00 a.m.

1 Ouverture de la séance publique

Marc Seaman déclare la séance publique ouverte à 10h.

Adoption of the Agenda (D)

It was moved by Lisa MacDonald, seconded by Caroline Lajoie, that the agenda be adopted as follows:

- Declaration of Conflicts of Interest
- Adoption of the Minutes
 - 2021-10-05

2 Adoption de l'ordre du jour (D)

Il est proposé par Lisa MacDonald, appuyée par Caroline Lajoie, que l'ordre du jour soit adopté comme suit :

- 3 Déclaration de conflits d'intérêts
- 4 Adoption du procès-verbal
 - 2021-10-05

Business Arising from the Minutes	5	Affaires découlant du procès-verbal
Report on Activities	6	Rapport d'activités
Municipal Reports	7	Rapports municipaux
2022-P06-The Ottawa Hospital New Civic Development – Phase 2, Parking Garage and Roof Park – Schematic Design (D)	8	2022-P06 – Nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa – Phase 2 Garage de stationnement et parc sur toit – Conception schématique (D)
2022-P234 - Long Term Integrated Interprovincial Crossings Plan for the National Capital Region (D)	9	2022-P234 - Plan intégré à long terme sur les liens interprovinciaux dans la région de la capitale nationale (D)
2022 - LB01 - Building LeBreton Library Parcel Disposal - Federal Land Use and Transaction Approval (D)	10	2022-LB-1 – Cession du terrain de la bibliothèque pour le projet Bâtir LeBreton – Approbation fédérale de l'utilisation du sol et des transactions (D)
Adjournment MOTION CARRIED.	11	Levée de la séance MOTION APPROUVÉE.
Declaration of Conflicts of Interest <i>Norm Odjick declared a conflict of interest for LeBreton Flats.</i>	3	Déclaration de conflits d'intérêts <i>Norm Odjick déclare un conflit d'intérêt pour les plaines de LeBreton.</i>
Adoption of the Minutes It was moved by Denis Vaillancourt, seconded by Lise Bernier that the minutes of the October 5, 2021, be adopted. MOTION CARRIED.	4	Adoption du procès-verbal Il est proposé par Denis Vaillancourt, appuyé par Lise Bernier, que le procès-verbal du 5 octobre 2021, soit adopté. MOTION APPROUVÉE.
Business Arising from the Minutes None.	5	Affaires découlant du procès-verbal Aucune.
Report on Activities (I) The Chief Executive Officer presented the Report on Activities. <ul style="list-style-type: none"> • NCC at work • Active Use Program • Rideau Canal Skateway • Rochon Residence • Colonel By Drive Retaining Wall 	6	Rapport d'activités (I) Le premier dirigeant présente le rapport d'activités <ul style="list-style-type: none"> • La CCN à l'œuvre • Programme d'utilisation active • Patinoire du canal Rideau • Résidence Rochon • Mur de soutènement de la promenade Colonel By

- LeBreton Pathway
- Building LeBreton RFEI
- Library Parcel
- Nepean Point
- Victoria Island Remediation
- Westboro Beach Rehabilitation
- Gatineau Park – Ecological Corridors
- Gatineau Park Winter Passes
- SGEN Riverfront Park Plan
- Brewery Creek
- NCC Policy on Toponymy
- Skateway and Climate Change
- Climate adaptation
- Small Gas-Powered Tool Ban
- Modernization Plans at 80 Elgin
- ACPDR – Appointment Opportunity
- Vice-President, Capital Planning
- Sentier LeBreton
- Bâtir LeBreton DDMI
- Parcelle de la Bibliothèque
- Pointe Nepean
- Travaux d'assainissement sur l'île Victoria
- Réaménagement à la plage de Westboro
- Corridors écologiques – parc de la Gatineau
- Laissez-passer d'hiver au parc de la Gatineau
- Plan du parc riverain Sir George-Étienne-Cartier
- Ruisseau de la Brasserie
- Politique relative à la dénomination toponymique
- Patinoire et le changement climatique
- Adaptation au climat
- Interdiction d'utiliser les petits outils à essence
- Plans de modernisation au 80 Elgin
- CCUDI – Ouverture de candidature
- Vice-président, Aménagement de la capitale

Municipal Reports

Mayor Jim Watson gave an update on the following items:

- COVID-19 update
- Ground-breaking of the Library Parcel in April 2022
- LRT Improvements
- Interprovincial pedestrian connection on Prince of Wales bridge

7 Rapports municipaux

Le maire Jim Watson fait une mise à jour sur les sujets suivants :

- Mise à jour COVID-19
- Début de la construction de la parcelle de la bibliothèque en avril 2022
- Améliorations du TLR
- Liaison piétonnier interprovinciale sur le pont Prince of Wales

- The Ottawa Hospital project – largest health care investment in the city

Mayor France Bélisle gave her first report and provided an update on the following items:

- Strategic harmonization of the region
- STO Tramway
- Economic importance of a sixth interprovincial crossing for Gatineau residents.

2022-P06-The Ottawa Hospital New Civic Development – Phase 2, Parking Garage and Roof Park – Schematic Design (D)

Isabel Barrios and Nicole Howard presented the Ottawa Hospital New Civic Development – Phase 2, Parking Garage and Roof Park – Schematic Design.

Members asked questions and commented on:

- Appreciation for the collaboration and connectivity to the surrounding amenities
- Rooftop should be accessible and contribute to the development of the neighbourhood
- Concerns raised on pedestrian and cyclist access to and through the site
- Ensure proper vegetation on the rooftop to allow trees to mature
- Procurement opportunities should be prioritized to the Algonquin communities
- Flow of movement surrounding the entrances and the parking
- Ensure sufficient electric charging parking stations

- Le projet de l'Hôpital d'Ottawa – le plus gros investissement en soins de santé au sein la ville

La mairesse France Bélisle se présente et fait une mise à jour sur les sujets suivants :

- Harmonisation stratégique de la région
- Tramway STO
- Importance économique du sixième lien interprovincial pour les résidents de Gatineau

8 2022-P06 – Nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa – Phase 2 Garage de stationnement et parc sur toit – Conception schématique (D)

Isabel Barrios et Nicole Howard présentent le Nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa – Phase 2, Garage de stationnement et parc sur toit – Conception schématique.

Les membres offrent des commentaires et discutent les sujets suivants:

- La collaboration de la connectivité avec les commodités environnantes est appréciée.
- Le toit devrait être accessible et contribuer au développement du quartier
- Préoccupations soulevées concernant l'accès des piétons et des cyclistes vers et parmi le site
- Assurer une végétation adéquate sur le toit afin de permettre aux arbres de mûrir
- Les opportunités d'approvisionnement devraient être priorisées aux communautés algonquines
- Flux de mouvement à proximité des entrées et du stationnement
- Assurer un nombre suffisant de stationnement avec prise électrique

Having considered a recommendation by Isabel Barrios, it was moved by Caroline Lajoie, seconded by Denis Vaillancourt, that:

1. the Federal Land Use and Design Approval for the New Civic Development Phase 2, Parking Garage and Roof Park – Schematic Design be granted, pursuant to Section 12 of the *National Capital Act*, subject to the following conditions:

- a) The subsequent Developed Design proposal for Phase 2 must be submitted to the National Capital Commission (NCC) for review and approval prior to the initiation of construction works;
- b) The subsequent Developed Design proposal must satisfactorily address NCC Performance Criteria (attached in Appendix 5)
- c) The subsequent Developed Design proposal must continue to demonstrate positive urban integration and compatibility with its setting, the minimization of tree removals and extensive replanting, and shall enhance pedestrian and cycling connectivity within and through the site;
- d) That approval of any Early Works (site mobilization) in advance of the Developed Design be delegated to the Executive Committee of the Board of Directors as Level 2 approvals;
- e) That the proponent provide unrestricted public access and use, as well as maintenance in perpetuity of proposed public amenities on the roof park of the parking garage;

Ayant pris en considération une recommandation de Isabel Barrios, il est proposé par Caroline Lajoie, appuyé par Denis Vaillancourt, que:

1. soit accordée l'approbation fédérale de l'utilisation du sol et du design pour la conception schématique du garage de stationnement, le parc sur toit et les ouvrages de mobilisation de chantier connexes (« travaux de la phase 2 ») du nouveau projet Civic de l'Hôpital d'Ottawa, conformément à l'article 12 de la *Loi sur la capitale nationale*, sous réserve des conditions suivantes :

- a) La proposition de conception détaillée subséquente pour la phase 2 doit être soumise à la Commission de la capitale nationale (CCN) pour examen et approbation avant le début des travaux de construction;
- b) La proposition de conception détaillée subséquente doit répondre de façon satisfaisante aux critères de performance de la CCN (ci-joints sous l'annexe 5);
- c) La proposition de conception détaillée subséquente doit continuer à démontrer une intégration urbaine positive et une compatibilité avec son milieu d'insertion, assurer la réduction au minimum de l'enlèvement d'arbres et des travaux de reboisement extensifs, et doit améliorer la connectivité des piétons et des cyclistes à l'intérieur et à travers le site;
- d) Que l'approbation de tous les travaux de conception détaillée précédant les ouvrages préparatoires (mobilisation du chantier) soit déléguée au Comité directeur du conseil d'administration sous forme d'approbations de niveau 2;
- e) Que le requérant assure l'accès et l'utilisation sans restriction par le public, ainsi que l'entretien à perpétuité des aménagements publics proposés dans

2. That the preparation and signature of the FLUDA documents be delegated to the Acting Vice-President, Capital Planning Branch.

MOTION APPROVED.

2022-P234 - Long Term Integrated Interprovincial Crossings Plan for the National Capital Region (D)

Isabel Barrios, Lucie Bureau and Arto Keklikian presented the Long Term Integrated Interprovincial Crossings Plan for the National Capital Region. Members commented and discussed on the following:

- Governance model should also include dispute resolution
- Further studies and consideration to land use patterns, federal work nodes and commuting post pandemic
- Suggestion to have a green vehicle laneway and offering alternatives for other environmentally friendly transportation modes
- Further trucking traffic analysis is required
- Concerns raised regarding the impacts of a sixth crossing on the region

Having considered a recommendation by Isabel Barrios, it was moved by Larry Beasley, seconded by Deborah Morison, that the Long-Term Integrated Interprovincial Crossings Plan for the National Capital Region be approved.

Victor Brunette abstained from voting.

MOTION APPROVED.

le parc sur toit du garage de stationnement;

2. Que la préparation et la signature des documents d'AFUSD soient déléguées à la vice-présidente par intérim de la Direction de l'aménagement de la capitale.

MOTION APPROUVÉE.

9 2022-P234 - Plan intégré à long terme sur les liens interprovinciaux dans la région de la capitale nationale (D)

Isabel Barrios, Lucie Bureau et Arto Keklikian présentent le plan intégré à long terme sur les liens interprovinciaux dans la région de la capitale nationale. Les membres offrent des commentaires et discutent les sujets suivants :

- Le modèle de gouvernance devrait également inclure le règlement des différends
- Des études supplémentaires et une prise en compte des modèles d'utilisation du sol, des nœuds de travail fédéraux et des déplacements à la suite de la pandémie
- Suggestion d'incorporer une voie à véhicules électriques et d'offrir des alternatives pour les autres modes de transport respectueux de l'environnement
- Une analyse plus approfondie du trafic de camionnage est requise
- Préoccupations soulevées concernant les impacts d'un sixième lien sur la région

Ayant pris en considération une recommandation de Isabel Barrios, il est proposé par Larry Beasley, appuyé par Deborah Morrison, que le Plan intégré à long terme sur les liens interprovinciaux dans la région de la capitale nationale soit approuvé.

Victor Brunette s'abstient de voter.

MOTION APPROUVÉE.

2022 - LB01 - Building LeBreton Library Parcel Disposal - Federal Land Use and Transaction Approval (D)

Having declared a conflict of interest, Norm Odjick recused himself from the discussion but remained in the room.

Katie Paris presented the Building LeBreton Library Parcel Disposal – Federal Use and Transaction approval. Members congratulated the team and offered the following comments:

- Importance for the NCC do its due diligence with respect to fair market value and use proceeds of sale for the next phase
- Importance of ensuring rights of way from one phase to another for sustainable energy purposes
- Ongoing design approvals and air rights
- The pathway connectivity to Pimisi station is appreciated

Having considered a recommendation by Isabel Barrios, it was moved by Deborah Morrison, seconded by Michael Foderick, that:

1. the Federal Land Use be granted and the transaction approved for the proposed land transfer pursuant to sections 12 and 12.1 of the *National Capital Act*.
2. the preparation and signature of the Federal Approval document associated with this submission be delegated to the Vice-President, Capital Planning Branch.
3. the disposal of the fee simple interests to Dream LeBreton (MPCT DIF DAM LeBreton LP) be approved, as permitted in the NCC's 2021 Corporate Plan.

10 2022-LB-1 – Cession du terrain de la bibliothèque pour le projet Bâtir LeBreton – Approbation fédérale de l'utilisation du sol et des transactions (D)

Ayant déclaré un conflit d'intérêt, Norm Odjick s'abstient de la discussion, mais demeure dans la salle.

Katie Paris présente la cession du terrain de la bibliothèque pour le projet Bâtir LeBreton – Approbation fédérale de l'utilisation du sol et des transactions. Les membres félicitent l'équipe et offrent les commentaires suivants :

- Importance que la CCN évoque une diligence raisonnable en ce qui concerne la juste valeur marchande et d'utiliser les produits de la vente pour la prochaine phase
- Importance d'assurer des droits de passage d'une phase à l'autre pour des raisons d'énergie durable
- Approbations de conception et de droits aériens en cours
- La connectivité du sentier à la gare Pimisi est appréciée

Ayant pris en considération une recommandation de Isabel Barrios, il est proposé par Deborah Morrison, appuyé par Michael Foderick, que :

1. l'approbation de l'utilisation des terres et des transactions fédérales pour le transfert de terrains proposé, conformément aux articles 12 et 12.1 de la *Loi sur la capitale nationale*, soit accordée;
2. la préparation et la signature du document d'approbation fédérale associé à la présente proposition soit déléguée à la vice-présidente, Aménagement de la capitale;
3. la cession des intérêts en fief simple à Dream LeBreton (MPCT DIF DAM LeBreton LP) soit approuvée, tel que permis dans le Plan d'entreprise de 2021 de la CCN;

4. the Chief Executive Officer be authorized to enter into and execute the Agreement of Purchase and Sale and all other agreements, documents and any future amendments necessary to give effect to the transaction.

MOTION APPROVED.

Adjournment

The public meeting of the board of directors was adjourned at 12:35 a.m.

4. le premier dirigeant soit autorisé à conclure et à exécuter l'entente d'achat et de vente et tous les autres accords, documents et modifications futures nécessaires pour donner effet à la transaction.

MOTION APPROUVÉE.

11 Levée de séance

La séance publique du conseil d'administration est levée à 12h35.

Chief of Staff and Commission Secretary
VÉRONIQUE de PASSILLÉ
Chef de cabinet et secrétaire de la Commission

~

Chief, Commission Secretariat
CHANTAL BÉDARD
Chef, Secrétariat de la Commission

~

Committee Secretary
ERIKA DOUAIRE
Secrétaire des comités